

# AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA FOLLONICA

FARMACIA N. 1 - *Via Litoranea, 89*  
FARMACIA N. 2 - *Via Cassarello,41/C*

---



---

## CONTO CONSUNTIVO Esercizio 2018

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:**

***Presidente:***

Dr.ssa. Chiara MARCHETTI

***Vicepresidenti:***

Avv. Matteo BUONCRISTIANI

***Membro***

Dr. Martino CHITI

**DIRETTORE DI AZIENDA**

Dr.ssa Paola FEDELI

**SEGRETARIO AMMINISTRATIVO**

Marco FRANCARDI

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

***Presidente:***

Dr.ssa Roberta LELLI

***Membri:***

Dr.ssa Deborah BROGI

Dr. Daniele SEMBOLONI

## **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO 2018**

L'Azienda Farmaceutica Municipalizzata ha chiuso il Conto Consuntivo 2018 con un risultato positivo, confermando l'andamento più che soddisfacente degli ultimi anni.

L'utile lordo ammonta a 366.251,00 euro e l'utile netto è pari a 255.204,00 euro. Se togliamo il 15% da destinare a riserva, secondo quanto stabilito dallo Statuto rimangono a disposizione della Amministrazione Comunale ben 216.923,00 euro per le iniziative di utilità sociale.

Ci piace anche evidenziare nella nostra relazione che negli anni, e anche tra mille difficoltà, sono stati dati al comune dal 1997, da quando abbiamo iniziato elaborare la tabella, ben 1.011.354,00 di euro, il che ci pare un risultato ottimo e di cui ha usufruito tutta la città di Follonica

I motivi di questo ottimo risultato sono da ascrivere a diversi fattori;

- consolidamento della farmacia di Via Cassarello, ormai perfettamente inserita nel tessuto del quartiere
- l'ottima estate in termini di vendite di cui ha usufruito la farmacia di Via Litoranea, e che ha permesso di dare un grosso impulso al fatturato
- la vendita esclusiva, per tutto il 2018, dei presidi per malattie rare
- situazioni particolari di altri esercizi cittadini che hanno spinto la clientela verso la sede due
- l'ottima gestione degli acquisti, tramite la gara CISPEL, e l'ottima attenzione alla gestione del magazzino che hanno permesso di razionalizzare al massimo gli acquisti
- la grande professionalità e disponibilità del personale farmacista
- l'abbattimento del costo del personale per il rimborso della quota parte della assegnazione temporanea della risorsa amministrativa

Questo è il miglior risultato raggiunto dalla Farmacia, e diciamolo subito, difficilmente ripetibile per i prossimi anni, anche se ovviamente i bilanci saranno comunque buoni.

Ricordiamo di nuovo anche i servizi erogati dalla farmacia, molto apprezzati dall'utenza:

- il sostegno alle organizzazioni di volontariato per la fornitura di farmaci a persone disagiate
- la misurazione gratuita della pressione arteriosa
- il servizio di elettrocardiografia presso entrambe le farmacie
- il servizio di analisi biochimiche sul sangue presso la farmacia n. 2
- l'holter pressorio e cardiaco recentemente acquistato presso la sede n. 1
- il pagamento dei ticket e la prenotazione analisi

Fondamentale anche il consolidamento del ruolo sociale e la promozione della immagine della AFM Follonica, che sono sempre da tenere sotto la massima attenzione, sia da parte del Direttore che del CdA e del prezioso contributo anche del Consiglio Comunale.

Siamo riusciti a predisporre la graduatoria per assunzioni a termine per Farmacisti Collaboratori, da cui attingere per far fronte ai picchi di lavoro ed alle assunzioni estive, permettendo di usufruire meno della somministrazione di lavoro.

Continua la valutazione di esternalizzare alcuni servizi, come la gestione della contrattualistica pubblica e la trasparenza, la cui difficoltà di applicazione e di gestione con le risorse disponibili risulta troppo pesante e fonte di probabili errori amministrativi. Crediamo, infatti, che l'Amministrativo e la Direzione Aziendale debbano il più possibile occuparsi della gestione, del controllo dei costi, e di ricercare una maggiore efficienza aziendale, tutte cose che richiedono, anch'esse, attenzione e tempo.

Rimane aperta anche la questione di cercare e valutare forme di gestione aziendale più moderne, che permettano alla nostra Azienda di poter competere su un mercato complesso, concorrenziale ed in continua evoluzione, come quello del farmaco, massimizzando quindi sempre gli utili di bilancio e, di fatto, le risorse da destinare alle iniziative di utilità sociale, per cui l'Azienda è in perenne contatto con le proprie organizzazioni di categoria per conoscere gli sviluppi normativi.

Rimane aperta anche la questione dell'acquisto del fondo per la farmacia comunale di Via Litoranea.

Dopo tanto parlare, talvolta senza conoscere i fatti, io e tutto il CdA dell'Azienda Farmaceutica Municipalizzata ci sentiamo in dovere di fare chiarezza sul nostro operato.

Sono anni che questo Consiglio Comunale, maggioranza e minoranza, caldeggia l'acquisto di una sede per la farmacia. Non sto qui a spiegare i vantaggi che deriverebbero dall'operazione, che sono stati ampiamente discussi sia nelle varie Commissioni che nei Consigli dove sono stati approvati gli ultimi bilanci e che hanno visto una crescita sorprendente degli utili dell'Azienda. A nostro avviso e per l'Amministrazione Comunale i tempi erano maturi per tale operazione e, a marzo 2017 abbiamo proceduto ad una manifestazione di interesse per l'acquisto di un fondo idoneo localizzato nelle zone di pertinenza della Comunale 1 e della Comunale 2.

Alla manifestazione di interesse rispose solo la proprietà dei fondi della Farmacia Comunale 1, fondo per il quale il Comune paga un affitto dal 1975.

Da più parti ci è stato chiesto di prendere in considerazione altri fondi, ma o non erano disponibili o erano localizzati in zone non di competenza delle due Farmacie Comunali o assolutamente al di fuori della nostra portata, (citiamo come esempio, il fondo della Banca Intesa San Paolo, per il quale vengono chiesti 850.000 euro – cui vanno sommate altre migliaia di euro per la ristrutturazione, spesa insostenibile per l'Azienda).

Inoltre, non sarebbe legalmente possibile costruire degli ambulatori medici nei fondi della Banca stessa, come è stato suggerito, configurandosi un danno erariale per una azienda totalmente partecipata.

La questione dell'acquisto rimane aperta, malgrado la manifestazione di interesse fatta, che ha impegnato tempo e risorse, e malgrado aver seguito un percorso amministrativo condiviso con l'Amministrazione Comunale limpido e trasparente, il cui fine era quello di abbattere i costi di affitto e capitalizzare l'Azienda e di conseguenza il Comune di Follonica.

Rimane aperta malgrado il giudizio di congruità sul prezzo di acquisto espresso da un ente terzo come l'Agenzia del Demanio.

Infatti abbiamo fatto richiesta, per il tramite della Amministrazione Comunale e come dispone la legge, di un parere di congruità all'agenzia del Demanio. Il Demanio ha dato parere di congruità di poco meno di 428.000 euro rispetto ai 430.000 richiesti dai proprietari.

In tale occasione e solo in tale occasione il CdA ha incontrato i proprietari e il loro legale, per proporre la cifra ritenuta congrua dall'Agenzia del Demanio, cifra che la proprietà ha accettato come risulta dalla corrispondenza agli atti.

Questo per spiegare l'iter che è stato seguito, del tutto trasparente e facilmente verificabile attraverso gli atti e le delibere di questo CdA.

Consapevoli del nostro operato, siamo fortemente amareggiati da certi atteggiamenti e prese di posizione, che hanno messo in dubbio la nostra buona fede e la trasparenza dell'iter amministrativo.

I Consiglieri che avessero avuto dubbi sulla procedura, avrebbero potuto richiedere, in qualsiasi momento, un incontro tecnico chiarificatore con il CdA, che invece è sempre stato ignorato in ogni sede istituzionale al di fuori delle Commissioni; anzi per assurdo, è venuto a conoscenza di certi dubbi e decisioni prese o malumori, dai giornali o, peggio, da esternazioni sui social.

Rimane altresì il rammarico di non aver visto concretizzarsi questo acquisto, che, lo ripetiamo, era fondamentale e strategico per la nostra Azienda, per una serie di motivi e argomentazioni portate da più parti che, sinceramente, facciamo tuttora fatica a capire.

Ovviamente questo CdA prende atto delle scelte fatte, ma vogliamo comunque che sia chiaro a tutti che tale decisione ha creato un danno economico assai importante alla Farmacia Comunale e di

riflesso, anche alla città stessa, perché meno utili si fanno, meno risorse ci sono da erogare per i servizi sociali e la scelta di rimandare tale decisione a data incerta non ci ha trovato assolutamente d'accordo.

Nel frattempo, il Comune continua a pagare un congruo affitto mensile ai proprietari della Farmacia, il contratto di affitto ricordo che è in non lontana scadenza, e dai prospetti che il nostro amministrativo ha stilato appare che pagare le rate di un mutuo porterebbe ad un ulteriore risparmio di soldi pubblici, soldi che, così facendo, ripeto, vengono sottratti ai cittadini beneficiari dei proventi della farmacia, che come noto vengono utilizzati per fini di utilità sociale.

Sperando di essere stata esauriente riguardo al nostro ruolo nella vicenda, concludo rinnovando la stima di questo CdA nei confronti del Sindaco Andrea Benini, che sempre ci ha sostenuto e del Vicesindaco Andrea Pecorini che ha seguito passo passo l'iter dell'eventuale acquisto, unici ad aver avuto una visione a lungo termine dei vantaggi che porterebbe l'acquisto del fondo a tutta la cittadinanza.

Questo è l'ultimo bilancio approvato dal presente CdA, e di cui siamo particolarmente orgogliosi, quindi è giusto anche ricordare il proficuo cammino fatto con i dipendenti della Azienda, con l'Amministrazione Comunale e il Consiglio Comunale. Voglio ringraziare il Direttore d'Azienda, Dr.ssa Paola Fedeli e l'Amministrativo Marco Francardi per la loro oculatezza nella gestione aziendale; un grazie particolare alle farmacistesse e ai farmacisti per la loro competenza e disponibilità, che, a mio parere sono state decisive nel consolidare e far crescere gli utili dell'Azienda. Ringrazio gli altri membri del CdA, Avvocato Matteo Buoncrisiani e Dr. Martino Chiti per il tempo messo a disposizione dell'Azienda, tempo non retribuito e sottratto ai loro impegni quotidiani. Ringrazio tutta l'Amministrazione Comunale per la fiducia che ha dimostrato nei nostri confronti e, nel prendere commiato, auspico la nomina di un nuovo CdA che possa mantenere e sviluppare la proficua collaborazione avuta in questi anni.

#### **II CDA AFM**

**II Presidente** Dr.ssa Chiara MARCHETTI

**I Componenti** Avv. Matteo BUONCRISTIANI  
Dr. Martino CHITI

## ELENCO SERVIZI GRATUITI E SCONTI

MISURAZIONE PRESSIONE ARTERIOSA	€.	3.500,00
SCONTI AEROSOL, SIRINGHE, TERMOMETRI	€.	2.000,00
SCONTI DIETETICO	€.	2.000,00
SOVRAPREZZO SERVIZIO NOTT. NON CHIESTO	€.	1.500,00
PESO CORPOREO GRATUITO	€.	1.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€.</b>	<b>7.900,00</b>
CARTA FEDELTA'	€.	15.361,00
CONTRIBUTO MANIFESTAZIONI VARIE	€.	300,00

### SOMME ELARGITE PER INIZIATIVE DI UTILITA' SOCIALE:

1.	ANNO 1997	€.	9.038,00
2.	ANNO 1998	€.	5.165,00
3.	ANNO 1999	€.	38.218,00
4.	ANNO 2000	€.	11.104,00
5.	ANNO 2001	€.	21.004,00
6.	ANNO 2002	€.	36.196,00
7.	ANNO 2003	€.	29.806,00
8.	ANNO 2004	€.	20.253,00
9.	ANNO 2005	€.	20.769,00
10.	ANNO 2006	€.	16.261,00
11.	ANNO 2007	€.	27.257,00
12.	ANNO 2008	€.	24.022,00
13.	ANNO 2009	€.	7.117,00
14.	ANNO 2010	€.	4.727,00
15.	ANNO 2011	€.	16.939,00
16.	ANNO 2012	€.	20.961,00
17.	ANNO 2013	€.	52.012,00
18.	ANNO 2014	€.	58.376,00
19.	ANNO 2015	€.	92.180,00
20.	ANNO 2016	€.	121.435,00
21.	ANNO 2017	€.	161.591,00
22.	ANNO 2018	€.	222.043,00

**TOTALE                                    €                    1.011.354,00**

*\* A queste somme vanno aggiunti le dilazioni di pagamento estremamente favorevoli ed fatte alle associazioni di volontariato sulle forniture dei medicinali, nonché su eventuali sconti sui prodotti parafarmaceutici.*

*Il costo in entrambi i casi non è facilmente quantificabile, ma è comunque un servizio erogato.*

## CONTO ECONOMICO

Cod.	CONTO ECONOMICO	2018	2017
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1	Ricavi	3.165.622,00	3.058.322,00
2	Variazioni delle rimanenze prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	==	==
3	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	==	==
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	==	==
5	Altri ricavi e proventi	44.738,00	41.138,00
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.210.360,00</b>	<b>3.099.460,00</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.134.664,00	2.078.655,00
7	Per servizi	96.300,00	110.910,00
8	Per godimento di beni di terzi	78.772,00	78.354,00
9	Per il personale	490.870,00	450.063,00
10	Ammortamenti e svalutazioni	32.372,00	37.264,00
11	Var. riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	- 3.041,00	41.057,00
12	Accantonamenti per rischi	==	==
13	Altri accantonamenti	==	==
14	Oneri diversi di gestione	20.229,00	28.795,00
	<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.850.166,00</b>	<b>2.825.098,00</b>
	<b>DIFF. TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.</b>	<b>+ 360.194,00</b>	<b>+ 274.362,00</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>6.057,00</b>	
15	Proventi da partecipazioni	==	==
16	Altri proventi finanziari	6.228,00	5.756,00
17	Interessi ed altri oneri finanziari	171,00	- 7.118,00
<b>D</b>	<b>RETT. DI VALORE DELLE ATTIVITA' FINANZ.</b>		
18	Rivalutazioni	==	==
19	Svalutazioni	==	==
	<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE</b>	<b>==</b>	<b>==</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORD.</b>		
20	Proventi ed oneri straordinari	==	==
	<b>TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>==</b>	<b>==</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>366.251,00</b>	<b>273.000,00</b>
22	Imposte sul reddito di esercizio	111.047,00	83.428,00
	• Imposte differite	,00	,00
	• Diminuzione crediti	,00	,00
23	Utile di esercizio	255.204,00	189.572,00

**STATO PATRIMONIALE  
ATTIVITA'**

Cod.	STATO PATRIMONIALE	2018	2017
A	<b>CREDITI V/ENTI PUBBL. DI RIF. PER CAPIT. DI DOTAZ. DELIBERATO DA VERSARE</b>	==	==
B	<b>IMMOBILIZZAZIONI :</b>	<b>281.430,00</b>	<b>116.305,00</b>
I	Immobilizzazioni immateriali	73.462,00	89.598,00
II	Immobilizzazioni materiali	15.568,00	23.142,00
III	Immobilizzazioni finanziarie	3.565,00	3.565,00
C	<b>ATTIVO CIRCOLANTE :</b>	<b>1.379.862,00</b>	<b>1.355.197,00</b>
I	Rimanenze	281.430,00	278.390,00
II	Crediti	239.815,00	171.313,00
III	Attività finanz. Che non costituiscono immobilizzazioni	100.000,00	100.000,00
IV	Disponibilità liquide	758.617,00	805.494,00
D	<b>RATEI E RISCOINTI</b>	==	<b>5.853,00</b>
	<b>CONTI D'ORDINE</b>		
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.475.457,00</b>	<b>1.477.355,00</b>



**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVITA'**

Cod.	STATO PATRIMONIALE - PASSIVITA'	2018	2017
<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO :</b>	<b>744.945,00</b>	<b>650.881,00</b>
<b>I</b>	<b>Capitale di dotazione</b>	<b>146.777,00</b>	<b>146.777,00</b>
<b>II</b>		==	==
<b>III</b>	<b>Riserve di rivalutazione</b>	==	==
<b>IV</b>	<b>Fondo di riserva</b>	<b>188.592,00</b>	<b>160.160,00</b>
<b>V</b>		==	==
<b>VI</b>	<b>Riserve statutarie o regolamentari</b>	<b>141.403,00</b>	<b>141.403,00</b>
<b>VII</b>	<b>Altre riserve</b>	<b>12.969,00</b>	<b>12.969,00</b>
<b>VIII</b>	<b>Utili portati a nuovo</b>	==	==
<b>IX</b>	<b>Utile dell'Esercizio</b>	<b>255.204,00</b>	<b>189.572,00</b>
<b>B</b>	<b>FONDI RISCHI PER ONERI :</b>	==	==
<b>1</b>	<b>Per trattamento di quiescenza e obblighi simili</b>	==	==
<b>2</b>	<b>Per imposte</b>	==	==
<b>3</b>	<b>Altri</b>	==	==
<b>C</b>	<b>TRATT. DI FINE RAPP. DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>193.605,00</b>	<b>170.971,00</b>
<b>D</b>	<b>DEBITI :</b>	<b>527.521,00</b>	<b>644.436,00</b>
	<b>Esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>527.521,00</b>	
	<b>RATEI E RISCOINTI</b>	<b>9.386,00</b>	<b>11.067,00</b>
	<b>CONTI D'ORDINE</b>		
	<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1.475.457,00</b>	<b>1.477.355,00</b>

## RELAZIONE TECNICA GENERALE

Questo breve paragrafo ha lo scopo di fornire qualche elemento aggiuntivo di carattere generale che l'estrema concisione della nota integrativa non ha potuto mettere in risalto e di dare qualche informazione gestionale e di andamento, confrontando gli esercizi dal 1993 al 2018.

Prima di tutto, come al solito evidenzieremo l'andamento degli scontrini emessi come indicatore del numero dei clienti del 2018 rispetto agli anni precedenti:

### FARMACIA COMUNALE 1 - Via Litoranea

ANNI	CLIENTI	VAR. %	GG. LAV.	INCASSI	VAR. %
1993	73.679	--	276	619.242,36	--
1994	72.659	- 1,38	273	610.075,08	- 1,48
1995	74.967	+ 3,18	272	648.532,29	+ 6,30
1996	76.918	+ 2,60	274	703.926,78	+ 7,87
1997	83.217	+ 8,19	272	806.984,21	+ 14,64
1998	85.170	+ 2,35	275	840.194,61	+ 4,72
1999	86.056	+ 1,04	273	877.887,95	+ 4,49
2000	82.374	- 4,28	257	862.128,32	- 1,80
2001	76.896	- 6,65	269	870.036,47	+ 0,92
2002	75.917	- 2,00	272	894.620,85	+ 3,00
2003	75.701	- 0,3	264	940.592,76	+ 4,9
2004	70.125	- 7,37	267	913.974,35	- 2,83
2005	68.996	- 1,61	266	915.329,48	+ 0,15
2006	67.329	- 2,00	262	891.627,26	- 2,00
2007	65.036	- 3,00	269	879.720,97	- 1,00
2008	63.893	- 2,00	281	860.074,64	- 3,00
2009	66.610	+ 4,00	285	897.492,89	+ 4,00
2010	60.247	- 10,00	276	855.352,94	- 4,00
2011	61.155	+ 1,50	273	895.801,69	+ 4,73
2012	59.739	-2,00	269	871.432,13	- 2,00
2013	58.491	- 2,20	268	885.474,13	+ 1,70
2014	62.688	+ 7,15	281	945.997,88	+ 6,80
2015	65.754	+ 5,00	282	1.023.114,67	+ 9,00
2016	67.037	+ 2,00	286	1.052.601,70	+ 3,00
2017	65.093	- 3,00	277	1.058.481,20	+ 1,00
2018	69.150	+ 6,25	285	1.087.531,95	+ 2,70
<b>FARMACIA COMUNALE 2 - Via Cassarello</b> ( apertura febbraio 2012)					
2012	46.864	-	245	623.515,15	-
2013	55.372	+ 19	270	761.650,66	+ 22,20
2014	58.666	+ 6,00	277	799.061,00	+ 4,90
2015	60.467	+ 3,00	277	860.451,58	+ 7,70,00
2016	65.504	+ 8,00	282	971.323,97	+ 12,00
2017	67.785	+ 4,00	270	1.064.426,05	+ 9,50
2017	68.314	+ 1,00	275	1.083.267,96	+ 1,90

Valori al lordo IVA

Vediamo adesso l'andamento delle ricette con un'altra tabella. L'anno 1993 è stato mantenuto per far vedere la spesa farmaceutica prima delle profonde revisioni dei prezzi dei farmaci:

**FARMACIA COMUNALE 1 - Via Litoranea**

<b>ANNI</b>	<b>RICETTE</b>	<b>LORDO</b>	<b>TICKET</b>	<b>SC. LEGGE</b>	<b>NETTO</b>
<b>1993</b>	23.846	555.611,09	10.936,86	13.890,28	447.532,32
<b>1994</b>	21.538	426.959,15	55.449,14	10.673,98	360.836,03
<b>1995</b>	20.949	392.451,65	57.140,54	11.773,55	323.537,57
<b>1996</b>	21.578	443.769,29	58.881,51	13.313,08	371.574,71
<b>1997</b>	19.698	464.524,28	53.424,89	19.319,58	391.779,81
<b>1998</b>	20.563	482.118,32	55.740,22	20.734,61	405.647,51
<b>1999</b>	21.318	522.731,41	54.976,07	23.077,16	438.061,03
<b>2000</b>	22.114	551.393,34	55.557,60	25.004,62	463.883,73
<b>2001</b>	27.875	688.680,83	698,98	30.816,06	648.481,99
<b>2002</b>	29.553	666.753,94	3.623,79	27.784,96	626.990,32
<b>2003</b>	28.434	614.928,61	6.641,94	24.590,79	575.913,76
<b>2004</b>	27.921	622.562,52	6.246,58	36.939,73	572.782,50
<b>2005</b>	27.899	623.160,95	7.367,41	43.620,02	566.455,14
<b>2006</b>	28.409	610.651,14	7.378,55	27.676,98	575.595,61
<b>2007</b>	27.905	567.734,80	8.385,40	25.852,89	528.522,30
<b>2008</b>	27.930	557.933,73	12.391,77	27.236,33	513.433,80
<b>2009</b>	28.092	544.840,74	19.478,35	25.424,46	494.024,86
<b>2010</b>	28.665	531.636,35	23.850,18	26.448,00	476.690,77
<b>2011</b>	28.028	512.248,91	33.503,31	30.005,89	443.616,62
<b>2012</b>	27.822	504.196,89	38.116,07	27.482,03	434.096,82
<b>2013</b>	26.874	537.982,71	40.813,03	26.544,62	466.243,65
<b>2014</b>	27.252	525.607,98	45.138,28	27.328,27	448.766,76
<b>2015</b>	26.733	535.373,13	45.199,28	26.540,39	459.259,18
<b>2016</b>	26.301	509.898,10	49.475,65	26.199,33	429.947,86
<b>2017</b>	27.669	534.340,57	50.706,44	26.740,71	452.429,20
<b>2018</b>	30.744	570.985,40	58.817,82	29.719,56	477.449,47
<b>FARMACIA COMUNALE 2 - Via Cassarello</b> <i>( apertura febbraio 2012)</i>					
<b>2012</b>	25.739	484.616,21	33.736,15	27.375,93	419.158,53
<b>2013</b>	30.187	702.808,67	42.628,40	31.748,07	623.408,82
<b>2014</b>	33.200	759.345,52	51.539,02	35.582,40	666.710,82
<b>2015</b>	33.635	763.189,69	52.943,96	36.474,72	668.179,34
<b>2016</b>	40.360	848.596,22	68.215,59	43.491,00	730.400,07
<b>2017</b>	44.794	910.033,44	77.071,45	46.784,68	779.203,52
<b>2018</b>	49.253	970.911,87	89.817,39	49.713,26	823.754,30

*Valori al lordo IVA ed al lordo delle trattenute regionali.*

Le rimanenze finali sono state quasi interamente valutate con il computer che gestisce le vendite, applicando il metodo del dettaglio.

## TABELLA REDDITO OPERATIVO

<b>ANNO</b>	<b>VENDITE</b>	<b>REDD. OPERATIVO</b>	<b>UTILE LORDO</b>
1994	883.141	- 38.734	5.681
1995	902.250	- 20.142	1.549
1996	1.017.420	+ 3.099	26.339
1997	1.089.208	+ 31.504	55.261
1998	1.127.425	+ 21.175	41.833
1999	1.206.960	+ 43.382	57.843
2000	1.230.200	+ 28.405	41.317
2001	1.405.350	+ 50.665	59.2661
2002	1.403.243	+ 77.664	85.876
2003	1.399.910	+ 65.921	75.127
2004	1.367.858	+ 55.637	65.154
2005	1.366.825	+ 55.674	66.471
2006	1.336.016	+ 43.630	57.687
2007	1.308.725	+ 50.823	67.936
2008	1.264.918	+ 34.694	52.363
2009	1.286.657	+ 15.578	22.442
2010	1.242.794	+ 13.361	20.838
2011	1.250.631	+ 37.381	22.775
2012	2.141.017	+ 63.702	53.320
2013	2.516.801	+ 113.554	107.483
2014	2.592.772	+ 129.988	124.120
2015	2.744.386	+ 185.421	168.519
2016	2.897.731	+ 221.797	217.468
2017	3.099.460	+ 274.362	273.000
2018	3.210.029	+ 360.194	366.251

IL RESPONSABILE AMMINISTRATIVO  
(**Marco FRANCARDI**)

# **BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2018**

## CONTO ECONOMICO

Cod.	CONTO ECONOMICO	2018
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
1	Ricavi	2.900.000,00
2	Variazioni delle rimanenze prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	==
3	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	==
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	==
5	Altri ricavi e proventi	45.000,00
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.945.000,00</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000.000,00
7	Per servizi	107.000,00
8	Per godimento di beni di terzi	78.000,00
9	Per il personale	455.000,00
10	Ammortamenti e svalutazioni	37.000,00
11	Var. riman. di materie prime, sussid., di consumo e merci	- 10.000,00
12	Accantonamenti per rischi	==
13	Altri accantonamenti	==
14	Oneri diversi di gestione	30.000,00
	<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.697.800,00</b>
	<b>DIFF. TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.</b>	<b>+ 248.000,00</b>
<b>C</b>	<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
15	Proventi da partecipazioni	==
16	Altri proventi finanziari	5.400,00
17	Interessi ed altri oneri finanziari	==
<b>D</b>	<b>RETT. DI VALORE DELLE ATTIVITA' FINANZ.</b>	
18	Rivalutazioni	==
19	Svalutazioni	==
	<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE</b>	<b>==</b>
<b>E</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORD.</b>	
20	Proventi ed oneri	==
21	Oneri straordinari	==
	<b>TOTALE ONERI E PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>==</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>253.400,00</b>
22	Imposte sul reddito di esercizio	79.500,00
	• Imposte differite	-00
	• Diminuzione crediti	,00
23	Utile di esercizio	173.900,00